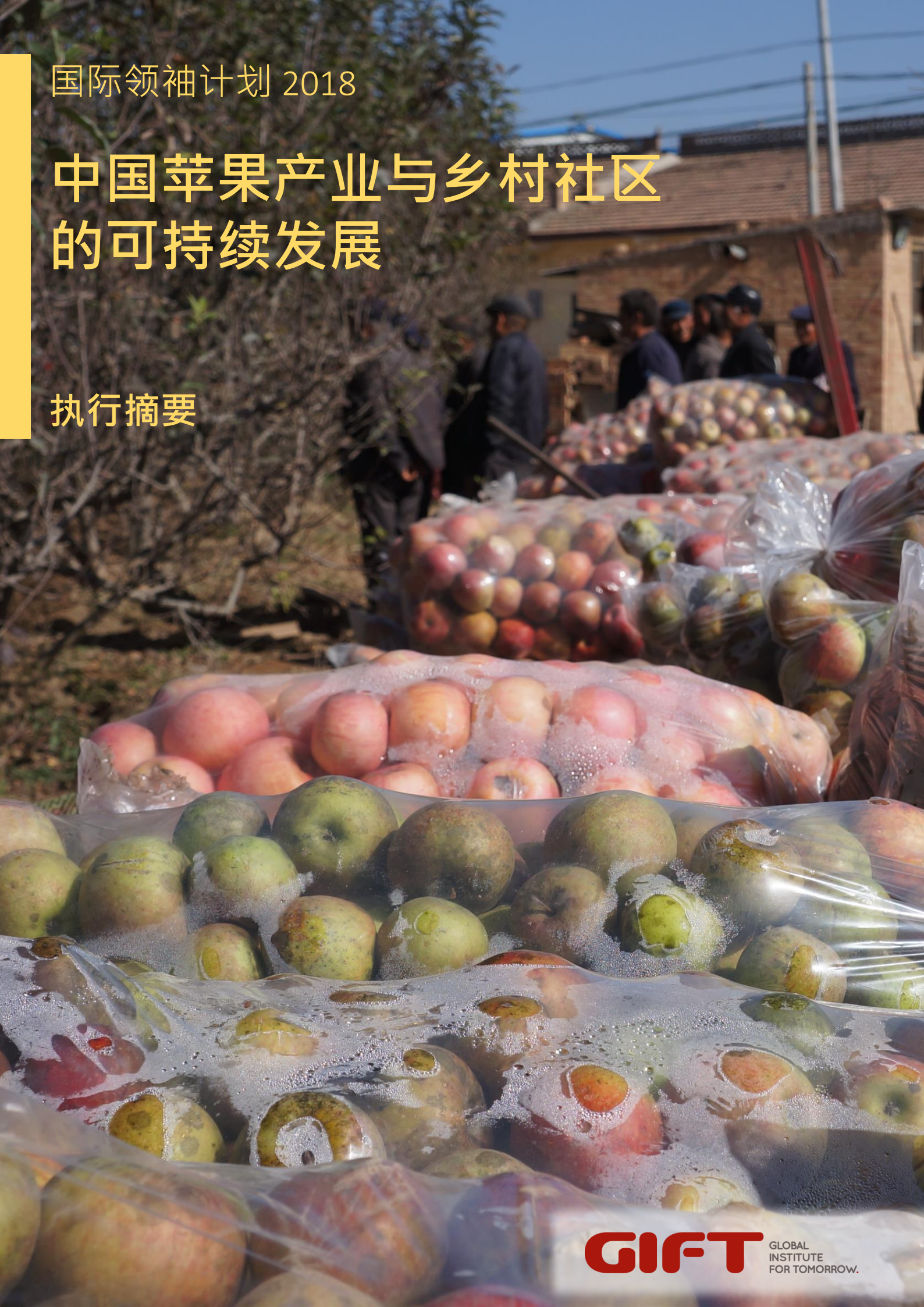


国际领袖计划 2018

中国苹果产业与乡村社区的可持续发展

执行摘要





中国农业发展与乡村振兴

- 中国政府在2017年提出乡村振兴战略，推动农业农村优先发展，力争在2020年实现全面脱贫，建成小康社会的目标。
- 中国2.3亿小农户是农业生产与乡村经济的主体。然而大多数小农户依然处于分散的价值链中，无法从近年大量进入农业领域的投资中受益。
- 积极推进小农户和现代农业发展有机衔接的长远机制，对乡村的可持续发展和满足市场对安全、优质农产品的需求至关重要。



中国苹果产业

- 在全球未来研究所组织的第60期国际领袖计划中24位参加者与奥地利果汁集团及山西永济蒲韩乡村联合社携手，制定一个协助奥地利果汁集团在山西永济与陕西咸阳直接采购生态工业苹果，并支持当地社区有效组织合作社，提升农民的生产与生活素质的商业计划。
- 奥地利果汁集团是全球领先的浓缩果汁生产商和饮料解决方案供应商。它在全球拥有15个生产基地。旗下阿果安娜果汁（咸阳）有限公司在永寿县拥有一家浓缩苹果汁厂，组建了世界一流的果汁加工生产线，每小时可加工苹果量高达80吨，年生产浓缩果汁能力为3万吨。
- 咸阳市是全国最大的优质苹果生产基地，全国总量九分之一的苹果来自咸阳，全球六分之一的浓缩果汁出自咸阳。在实施乡村振兴战略与推进产业扶贫的背景下，如何扩展生态苹果种植，提升生产管理水平，并融合上下游产业链，依然是当前的重大课题。



合作社与社区营造

- 蒲韩乡村联合社是山西省领先的一家农民专业合作社联合社，由3865户社员组成，在农民组织、社区营造和服务社员的生产生活需求方面积累了20年的经验。蒲韩积极推广生态循环农业并在3万亩土地上进行有机转化。
- 蒲韩的实践经验可以为奥地利果汁提供可行的解决方案，其模式也可供其他社区借鉴。

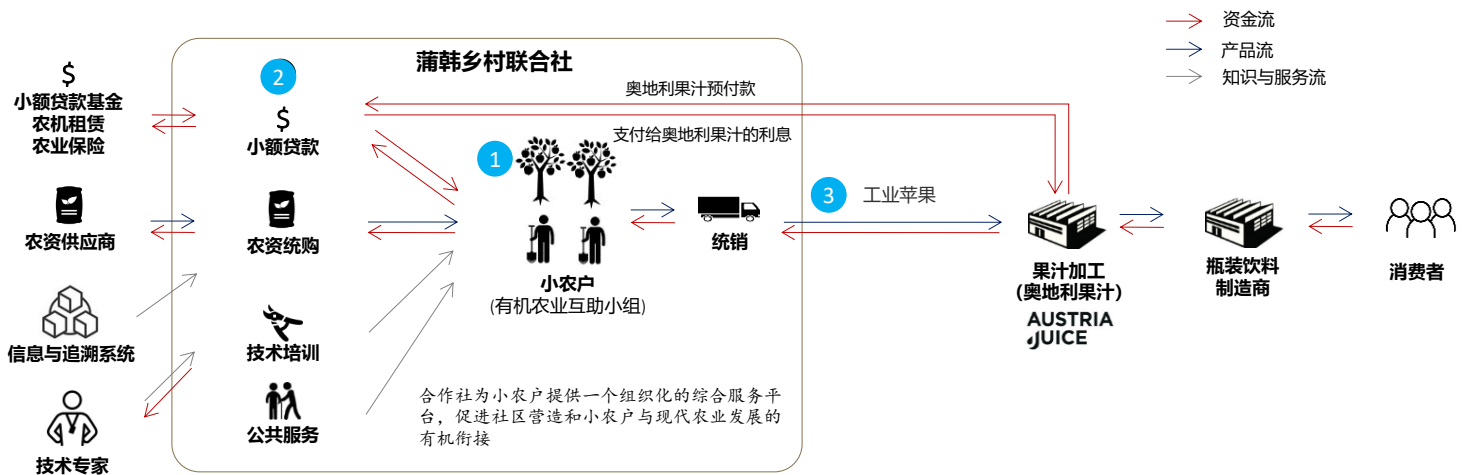


20年长期合作构建可持续产业链

本计划提出奥地利果汁与蒲韩之间建立为期20年的长期合作关系。它旨在帮助奥地利果汁公司获得稳定的苹果供应，并关注生产中的环境保护和社会影响，以应对中国小农户面临的挑战。通过此项合作及在咸阳地区推广在蒲韩试点的合作社直接采购模式，将有助于将小农融入现代价值链，从而为他们提供稳定的收入，并助力当地乡村社区的振兴。

本计划提出的商业模式分为两个阶段：

第一阶段: 2019-2038 直接采购合同



1 蒲韩将专门为奥地利果汁生产工业苹果，最初从4,000亩现有传统果园中分配25%的产量，并逐步增加9,000亩新的矮化密植果园（占100%的产量），在2028年达到13,000亩。届时蒲韩将每年为奥地利果汁生产52,000吨苹果。

2 作为直接采购合同的一部分，奥地利果汁将提前9-12个月向蒲韩提供部分采购预付款，以确保农户的苹果供应。该预付款将用于小额贷款，以支持小农户的生产费用，如购买农资。奥地利果汁将从小额贷款中获得1%的年利率。此外，蒲韩也需要设立一个小额贷款基金，以支持前三年栽种期的费用，资金可来自内部和外部资源。

3 工业苹果将由合作社收集，并以溢价批量出售给奥地利果汁。该合同还将提供通过每月结算的机制来稳定高度波动的市场价格。



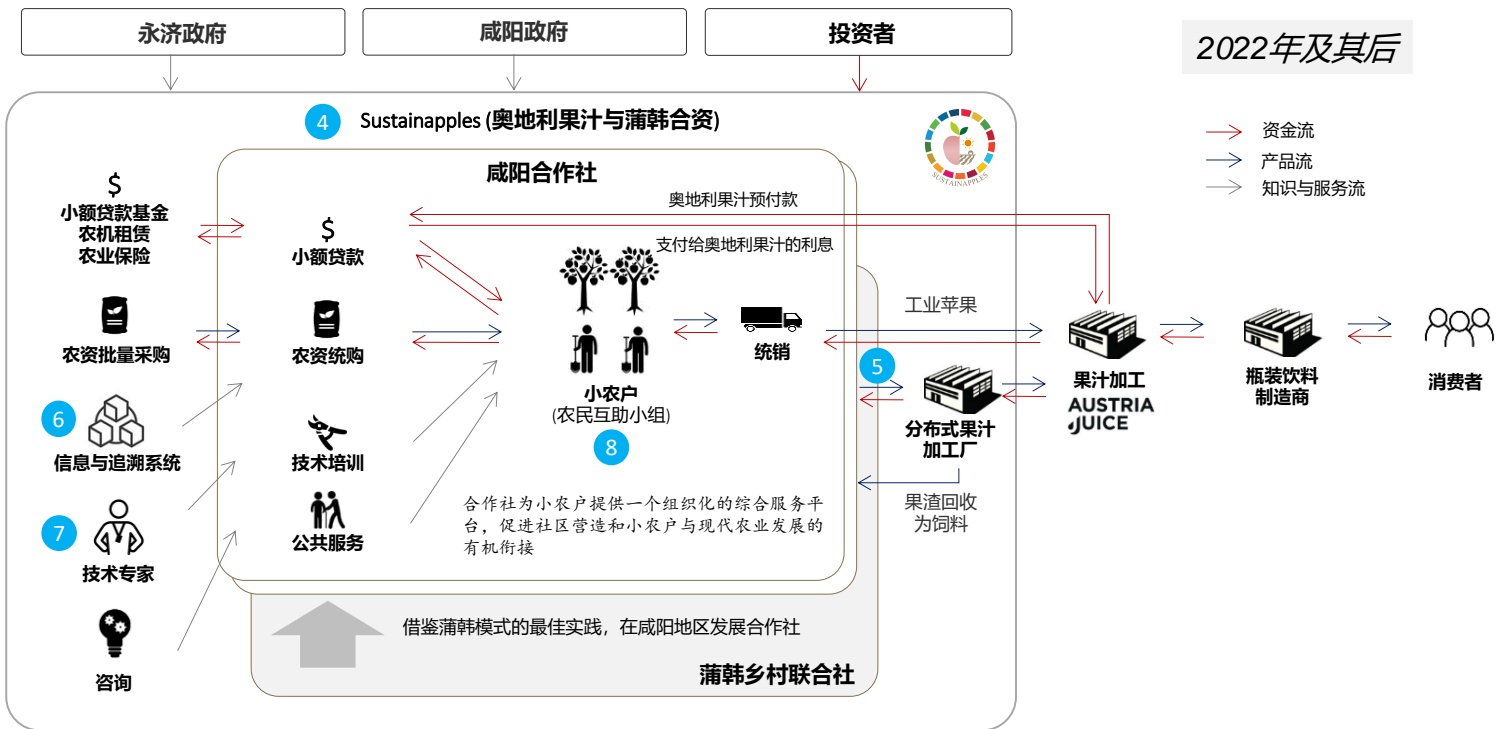
通过构建分布式网络进行扩展

在第二阶段，建议奥地利果汁与蒲韩成立一家新的 Sustainapples 公司，以在咸阳及永济推广于第一阶段建立的合作社直接采购模式。Sustainapples 将支持咸阳合作社的建立，并在蒲韩建立社区加工厂试点，生产浓缩果汁 AJC 和非浓缩果汁 NFC，以尽量减少运输和在当地创造就业机会，并为奥地利果汁开辟新的产品线。

Sustainapples 旨在吸引年轻人回到乡村社区及帮助咸阳和永济的农民改善他们的种植方式。通过该项目，奥地利果汁还可以确保咸阳合作社供应的苹果是在同等可持续性标准下生产。



第二阶段: 2022- 成立新的合资公司 "Sustainapples"



4 Sustainapples, 一家奥地利果汁与蒲韩合资的公司将提供金融、农资采购、信息系统和技术支持等方面的服务及实践指导, 以支持咸阳和永济地区合作社稳健发展, 进一步扩大苹果的可持续生产。它还将管理一个支持小额贷款和社区服务的基金。

5 在蒲韩建立一个分布式果汁加工厂试点, 为奥地利果汁生产浓缩苹果汁 (AJC) 和非浓缩还原 (NFC) 果汁。一部分工业苹果仍将同时供应给奥地利果汁咸阳工厂。

6 建立在生产周期中记录小农户果园信息的系统。数据包括所有者, 地点, 种植面积, 种植日期, 小额贷款余额, 信用记录, 应用农资, 土壤健康状态, 树木健康状态, 技术困难, 每个关键时期的干预措施, 预期收获等。

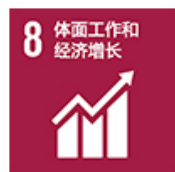
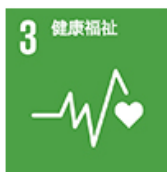
7 奥地利果汁公司提供果园管理和可持续性标准的技术咨询, 包括关键时期的现场指导。

8 奥地利果汁在整个生长期定期和随机检查和验证。互助小组进行的自我评估和交叉检查。



实现多项联合国可持续发展目标 (SDGs)

通过让小农户更好地融入现代价值链中，此次合作有望提高永济、咸阳及周边地区小农户的生活水平。它顺应中国对乡村振兴的承诺，并将实现多项联合国可持续发展目标 (SDGs)，如减少贫困，提供有酬就业，防止土地退化和保护地球。开发可追溯和可持续的产品也将有助于增强奥地利果汁的竞争力，助其为消费者提供更安全、更优质的果汁产品。



与此项目相关的联合国可持续发展目标 (SDGs)

全球未来研究所 (Global Institute For Tomorrow) 是一家香港背景的独立智库机构，多年来通过创新性的思维及方法，将商业技巧和模式引入社会发展项目中。全球未来研究所的国际领袖计划 (Global Leaders Programme) 通过独特的体验式学习提升当前以及未来的领袖人才的国际视野和全球思维，培养具有前瞻性视角和长远战略眼光的商业帅才。国际领袖计划为一为期两周的领导力培训计划，结合教室与实地调研学习。

本次第60期国际领袖计划于2018年10月22日至11月2日在香港、咸阳和永济举办，项目团队由24名来自12个国家的13家企业的专业经理人组成。团队在香港进行课堂学习，随后前往咸阳和永济进行实地调研并制订商业计划书。该调研成果于11月2日在海泉湾维景国际大酒店向奥地利果汁、蒲韩乡村联合社和价值链中其他相关利益相关方发布。全球未来研究所诚挚感谢所有参与者的贡献与支持。



Tomorrow Matters.

2018年12月发表

香港英皇道1111号太古城中心一期1608室

T: 852 3571 8103

F: 852 3585 3910

www.global-inst.com